

舞鶴市駐車場事業経営戦略

団 体 名 : 舞鶴市

事 業 名 : 舞鶴市駐車場事業

策 定 日 : 令和 3 年 3 月

計 画 期 間 : 令和 3 年度 ~ 令和 12 年度

1. 事業概要

(1)事業形態

職 員 数	2名 (兼務)	事業開始年月日	昭和53年4月1日	
施 設 名	東舞鶴駅駐車場	西舞鶴駅駐車場	南田辺駐車場	七条海岸駐車場
駐車場面積	3,481.38㎡	3,804.10㎡	1,988.90㎡	2,518.56㎡
収 容 台 数	101台 うち 身障 2 台	123台 身障 3 台 (バス3台)	71台 軽自 2 台 身障1台	84台 バス2台 軽自15台 身障2台
法適 (全部適用・一部適用) 非適の	法 非 適 用			
種 類	届 出 駐 車 場			
構 造	広 場 式			
営 業 時 間	24 時 間			
立 地	東舞鶴駅駐車場	西舞鶴駅駐車場	南田辺駐車場	七条海岸駐車場
	東舞鶴駅、商業施設	西舞鶴駅、西駅交流センター、裁判所	西総合会館、舞鶴公園、舞鶴警察署	商工観光センター、しおじプラザ
開業後経過年数	39年	26年	42年	42年
主な設備の経過年数	1年	2年	7年	7年
民間活用状況	民間委託	精算機等システム保守管理、機械警備、除雪業務を民間事業者に委託 料金収集・清掃等業務をシルバー人材センターに委託		
	指定管理者制度	—		
	PPP・PFI	—		

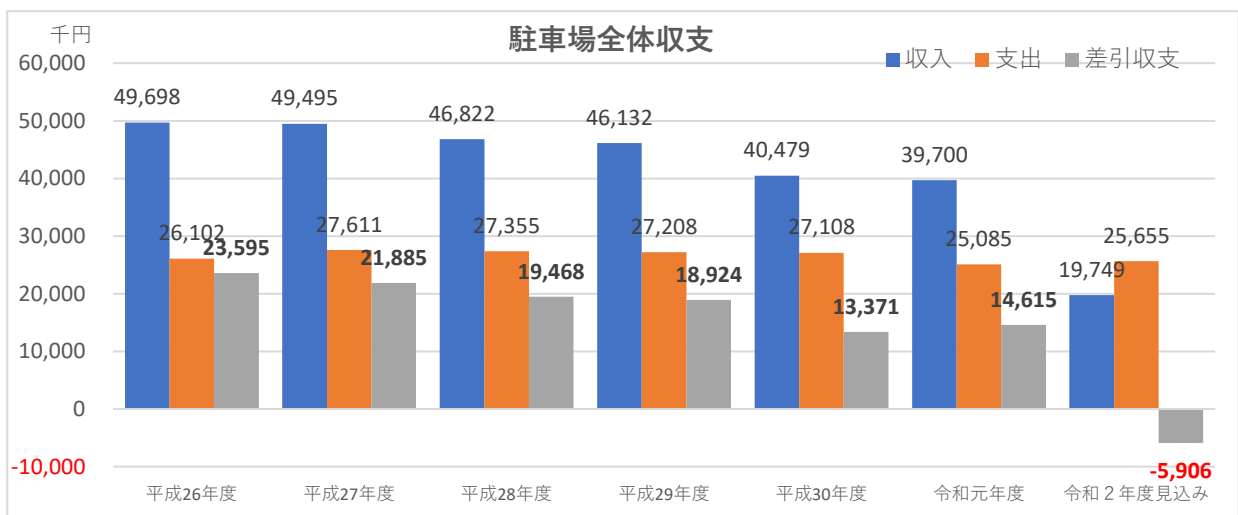
(2)料金形態

駐車を利用できる自動車	普通自動車、小型自動車(貨物含む)、軽自動車(貨物含む) 西舞鶴駅駐車場及び七条海岸駐車場はバス可	
駐車料金	①1時間以内100円 ②1時間を超える場合 30分までごとに50円加算 ③バス料金 午前0時～同5時まで2,000円(ただし2時間30分以内は1,000円) 午前5時～翌日の午前0時まで 1,000円	
割引料金	身障者割引	料金の半額を割引(他の割引制度と併用可)
	公共施設利用割引 対象施設	1時間以内 無料 その後30分までごとに50円加算 舞鶴市商工観光センター、舞鶴西総合会館 西駅交流センター、舞鶴市西市民プラザ
	公共交通利用割引 対象交通機関	午前0時から午前5時まで 300円 午前5時から翌日午前0時まで 300円 ただし、いずれの場合も、駐車時間が2時間30分以内の場合は通常料金どおり算定 JR、京都丹後鉄道、新日本海フェリー、京都交通高速バス
料金改定年月日	平成5年4月3日	

(3)現在の経営状況

過去6年間は、一定の利用台数で推移し、経常収支比率は140%を超え黒字経営が続いていたが、令和2年度はコロナ禍による公共交通利用者や公共施設の利用者が激減したことから赤字となる見込み。

東舞鶴駅駐車場と七条駐車場は借地のため、経常経費のうち40%が借地料である。

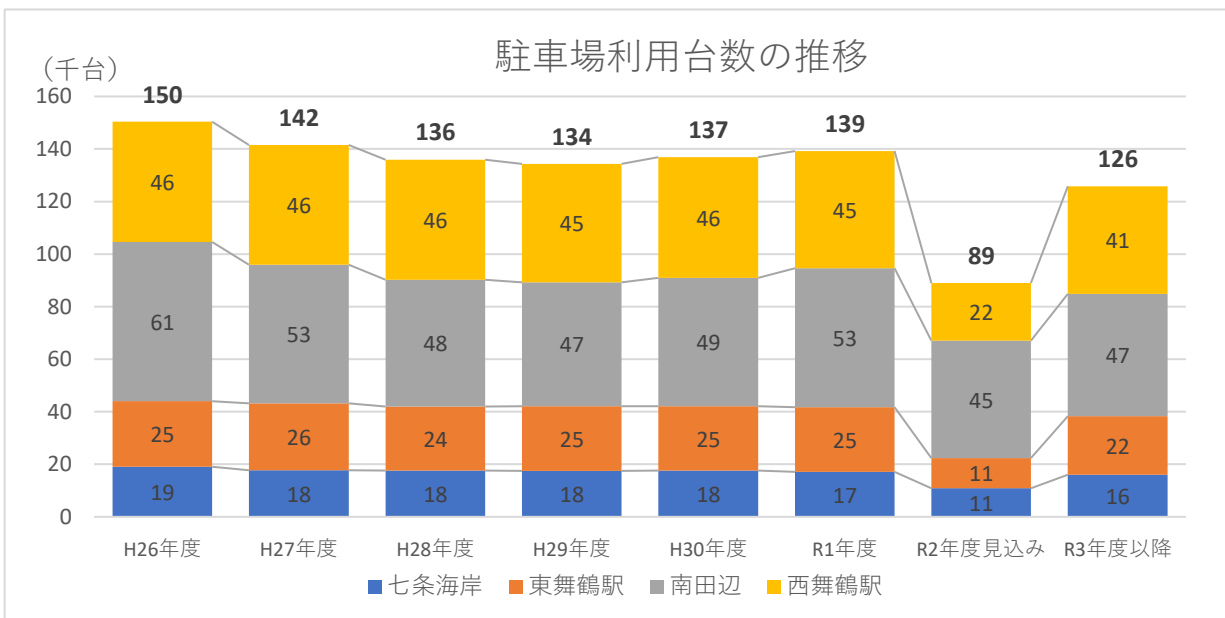


2. 将来の事業環境

(1) 駐車場需要の見通し

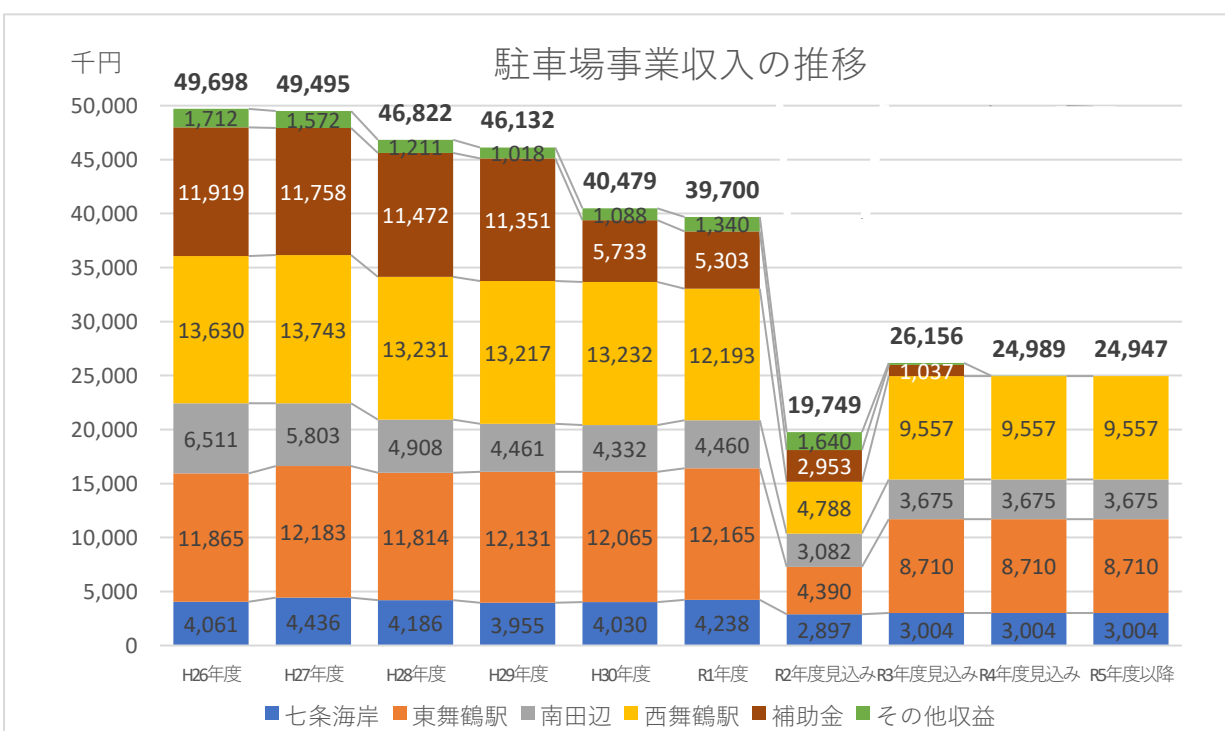
公共交通機関や公共施設の利用者が大多数を占めていることから、令和2年度は、コロナ禍の影響で、これら施設等の利用者の減少により駐車場利用者も減少している。

コロナ禍が収束しても「リモートワーク」や「オンライン会議」などの定着により、駐車場利用者数が従前の水準を大幅に増加することは見込めないと考えている。



(2) 収入の見通し

事業収入のうち、公共交通利用促進を目的とした補助金等が削減され、利用料金収入のみになり、また大幅な利用者増加は見込めないことから、従前の70%程度の料金収入になると見込んでいる。



(3) 施設の見直し

料金自動収受システムは、耐用年数に合わせて計画的に更新するとともに、舗装、ライン、フェンス等の施設を定期的に補修していく必要がある。

感染症対策や利用者の利便性の向上を図るため、ICカードやクレジットカード等のキャッシュレス化に対応できるよう改修していく必要がある。

(4) 組織の見直し

一括管理委託などにより効率的かつ健全な運営を実施し、現在は職員（兼務）2名体制であるが、（兼務）1名体制とする予定

3. 経営の基本方針

【方針1】

通勤通学、通院、ビジネス、観光など交通の結節点である駅機能を支援し、公共交通機関の利用促進を図る。

【方針2】

公共施設や商店街等の利用者の利便性を高めるとともに、観光拠点への駐車場として、中心市街地や観光資源の活性化を図る。

【方針3】

利用者のニーズを的確に把握し満足度向上に努め、利用促進に取り組み、経営の効率化を図る。

4. 投資・財政計画（収支計画）

(1) 投資・財政計画 別紙のとおり

(2) 投資・財政計画（収支計画）策定にあたっての説明

① 収支計画のうち投資についての説明

- ・ 東舞鶴駅及び西舞鶴駅駐車場をキャッシュレス化に対応できるよう改修し、利用者の利便性向上を図る。
- ・ 七条駐車場と商工観光センター駐車場を統合し、借地解消により効率的な運営を行う。

【整備計画】

（単位：千円）

		3年度	4年度	5年度	6年度	9年度
東舞鶴駅	内容	キャッシュレス化対応改修				
	金額	3,455				
西舞鶴駅	内容	キャッシュレス化対応改修				
	金額	3,455				
南田辺	内容			フェンス整備	ライン整備	収受システム更新
	金額			5,000	2,000	15,000
七条	内容	統合整備 土地購入	統合整備工事			
	金額	57,662	45,000			
計		64,572	45,000	5,000	2,000	15,000

② 収支計画のうち財源についての説明

- ・ 事業収入は、補助金の削減等により過去6年間平均の約55%で推移すると見込まれる。
- ・ 料金自動収受システムのキャッシュレス化対応改修
国の交付金を活用した一般会計からの繰入金を充当
- ・ 統合整備事業の土地購入費、整備工事費
繰越金、駐車場基金を充当。不足額4,000千円は起債充当（10年償還）予定
- ・ 駐車場場内整備費
繰越金及び当年度利益金を充当

③ 収支計画のうち投資以外の経費についての説明

- ・ 清掃・料金収集、機械警備、機器保守点検の業務をそれぞれ個別に委託しているが、一括管理委託にすることにより委託料の削減を図る。
- ・ 七条駐車場を統合整備することにより、借地料の負担が軽減される。
- ・ キャッシュレス化対応により新たな手数料が発生する。

(3)投資・財政計画（収支計画）に未反映の取組や今後検討予定の取組の概要

① 今後の投資についての考え方・検討状況

民間活用	一括管理委託により効率的な運営に努め、委託業者と連携し、サービス向上の取り組みを通じて稼働率の向上を図る。
駐車場の配置の適正化	—
投資の平準化	料金収受システム等の機器更新や場内整備を計画的に実施し、投資の平準化を図る。
その他の取組	—

② 今後の財源についての考え方・検討状況

料金	現行の料金体系は適正であると考えているが、収支計画を一定のサイクルで見直し、社会情勢及び周辺駐車場の状況を考慮しながら適正な料金設定を行う。
利用者増加に向けた取組	稼働率と利便性の向上を図るため、月極スペースの導入や一日最大料金の設定等を検討する。
企業債	—
繰入金	—
資産の有効活用等による収入増加への取組	立地条件を活かした土地の有効利用（広告塔、イベント場所）を検討する。
その他の取組	将来の機器更新や場内整備費用に充てるため、収益の一部を駐車場基金に積み立てる。

③ 投資以外の経費についての考え方・検討状況

委託料	—
管理運営費	コストの抑制に努め、効率的な管理運営費の執行に努める。
職員給与費	—
その他の取組	—

5. 公営企業として実施する必要性など

事業の意義、提供するサービス自体の必要性	主要駅や中心市街地の公共施設に近接して立地しており、公共交通機関の利用促進を図り、公共施設や商店街等の利用者の利便性を高めるとともに、観光拠点への駐車場として、中心市街地や観光資源の活性化の機能を有している。
公営企業として実施する必要性	公共交通機関の維持存続は、本市において重要な課題であり、駅前に立地する駐車場は、公共交通の利用促進の一躍を担うものである。公共施設や商店街等の利用者の利便性を高めることにより地域活性化の促進が図られる。利用料金の確保を図りつつ、公共性を担保するため、公営企業として事業を行う必要がある。

6. 経営戦略の事後検証、改定等に関する事項

経営戦略の事後検証、改定等に関する事項	<p>毎年の決算時に経営戦略の収支計画と実績の乖離を評価・検証し、社会情勢の変化等を踏まえて、後年に影響が生じると認められる場合は、収支計画を適宜修正し、経営戦略を見直すものとする。</p> <p>なお、経営戦略の改定を行った場合は、舞鶴市のHPにて速やかに住民にお知らせするものとする。</p>
---------------------	------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

投資・財政計画 （収支計画）

（単位：千円，％）

区 分		年 度		元年度	2年度	3年度	4年度	5年度	6年度	7年度	8年度	9年度	10年度	11年度	12年度
		（決算）	〔 見込 〕												
収 益 的 収 入	1	総 収 益 (A)	39,700	19,749	26,156	24,989	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947
	(1)	営 業 収 益 (B)	34,175	16,665	24,963	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947
		ア 料 金 収 入	34,159	16,639	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947	24,947
		イ 受 託 工 事 収 益 (C)													
		ウ そ の 他	16	26	16										
	(2)	営 業 外 収 益	5,525	3,084	1,193	42									
		ア 他 会 計 繰 入 金	5,303	2,953	1,037										
		イ そ の 他	222	131	156	42									
	2	総 費 用 (D)	25,089	25,655	23,783	19,702	18,122	18,121	18,120	18,119	18,118	18,117	18,116	18,116	
	(1)	営 業 費 用	25,089	25,655	23,783	19,694	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	
		ア 職 員 給 与 費													
		イ そ の 他	25,089	25,655	23,783	19,694	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	18,114	
	(2)	営 業 外 費 用				8	8	7	6	5	4	3	2	2	
		ア 支 払 利 息				8	8	7	6	5	4	3	2	2	
	イ そ の 他														
3	収 支 差 引 (A)-(D) (E)	14,611	△ 5,906	2,373	5,287	6,825	6,826	6,827	6,828	6,829	6,830	6,831	6,831		
資 本 的 収 入	1	資 本 的 収 入 (F)			7,538	8,091	455	182			1,364				
	(1)	地 方 債				4,000									
		ウ ち 資 本 費 平 準 化 債													
	(2)	他 会 計 補 助 金			6,910										
	(3)	他 会 計 借 入 金													
	(4)	固 定 資 産 売 却 代 金													
	(5)	国 (都 道 府 県) 補 助 金													
	(6)	工 事 負 担 金													
	(7)	そ の 他			628	4,091	455	182			1,364				
	2	資 本 的 支 出 (G)	13,750		64,572	45,000	5,441	2,442	443	444	15,444	445	446	447	
	(1)	建 設 改 良 費	13,750		64,572	45,000	5,000	2,000			15,000				
		ウ ち 職 員 給 与 費													
	(2)	地 方 債 償 還 金 (H)					441	442	443	444	444	445	446	447	
	(3)	他 会 計 長 期 借 入 金 返 還 金													
(4)	他 会 計 へ の 繰 出 金														
(5)	そ の 他														
3	収 支 差 引 (F)-(G) (I)	△ 13,750		△ 57,034	△ 36,909	△ 4,986	△ 2,260	△ 443	△ 444	△ 14,080	△ 445	△ 446	△ 447		
収 支 再 差 引 (E)+(I) (J)		861	△ 5,906	△ 54,661	△ 31,622	1,839	4,566	6,384	6,384	△ 7,251	6,385	6,385	6,384		

駐車場	収容台数	H26年度	H26年度	H27年度	H27年度	H28年度	H28年度	H29年度	H29年度	H30年度	H30年度	R1年度	R1年度	R2年度見込み	R2年度見込み
		平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度見込み	
		収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数
七条海岸	84	4,061,340	19,056	4,435,970	17,672	4,186,320	17,568	3,954,630	17,541	4,029,890	17,619	4,238,230	17,150	2,897,000	10,865
東舞鶴駅	101	11,865,000	24,944	12,182,620	25,544	11,814,200	24,414	12,130,730	24,560	12,064,560	24,526	12,165,220	24,583	4,390,310	11,499
南田辺	71	6,510,890	60,606	5,803,250	52,715	4,908,160	48,240	4,460,570	47,149	4,332,240	48,825	4,460,320	52,827	3,081,770	44,687
西舞鶴駅	123	13,629,520	45,756	13,742,810	45,633	13,231,080	45,740	13,217,030	45,134	13,231,590	45,974	12,193,260	44,644	4,787,780	21,956
計	379	36,066,750	150,362	36,164,650	141,564	34,139,760	135,962	33,762,960	134,384	33,658,280	136,944	33,057,030	139,204	15,156,860	89,007
補助金		11,918,900		11,758,280		11,472,010		11,351,430		5,733,000		5,303,000		2,953,000	
その他収益		1,712,100		1,572,307		1,210,720		1,017,917		1,087,667		1,339,823		1,639,620	
駐車場事業収益合計		49,697,750		49,495,237		46,822,490		46,132,307		40,478,947		39,699,853		19,749,480	

【借地料】

七条海岸	3,169,665	78%	3,169,665	71%	3,169,665	76%	3,166,812	80%	3,166,812	79%	3,166,812	75%	3,160,478	109%
東舞鶴駅	7,533,100	63%	7,533,100	62%	7,533,100	64%	7,533,100	62%	7,533,100	62%	7,533,100	62%	7,533,100	172%
計	10,702,765	30%	10,702,765	30%	10,702,765	31%	10,699,912	32%	10,699,912	32%	10,699,912	32%	10,693,578	

駐車場	収容台数	平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度	
		収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数
七条海岸	84	891,675	19,056	1,266,305	17,672	1,016,655	17,568	787,818	17,541	863,078	17,619	1,071,418	17,150	-263,478	10,865
東舞鶴駅	101	4,331,900	24,944	4,649,520	25,544	4,281,100	24,414	4,597,630	24,560	4,531,460	24,526	4,632,120	24,583	-3,142,790	11,499
南田辺	71	6,510,890	60,606	5,803,250	52,715	4,908,160	48,240	4,460,570	47,149	4,332,240	48,825	4,460,320	52,827	3,081,770	44,687
西舞鶴駅	123	13,629,520	45,756	13,742,810	45,633	13,231,080	45,740	13,217,030	45,134	13,231,590	45,974	12,193,260	44,644	4,787,780	21,956
計	379	25,363,985	150,362	25,461,885	141,564	23,436,995	135,962	23,063,048	134,384	22,958,368	136,944	22,357,118	139,204	4,463,282	89,007

1区画当たり現金収入

駐車場	収容台数	平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度（見込み）	
		収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数
七条海岸	84	48,349	10,615	52,809	15,075	49,837	12,103	47,079	9,379	47,975	10,275	50,455	12,755	34,488	-3,137
東舞鶴駅	101	117,475	42,890	120,620	46,035	116,972	42,387	120,106	45,521	119,451	44,866	120,448	45,863	43,468	-31,117
南田辺	71	91,703		81,736		69,129		62,825		61,017		62,821		43,405	
西舞鶴駅	123	110,809		111,730		107,570		107,456		107,574		99,132		38,925	
計	379	95,163	66,923	95,421	67,182	90,079	61,839	89,084	60,852	88,808	60,576	87,222	58,990	39,992	11,776

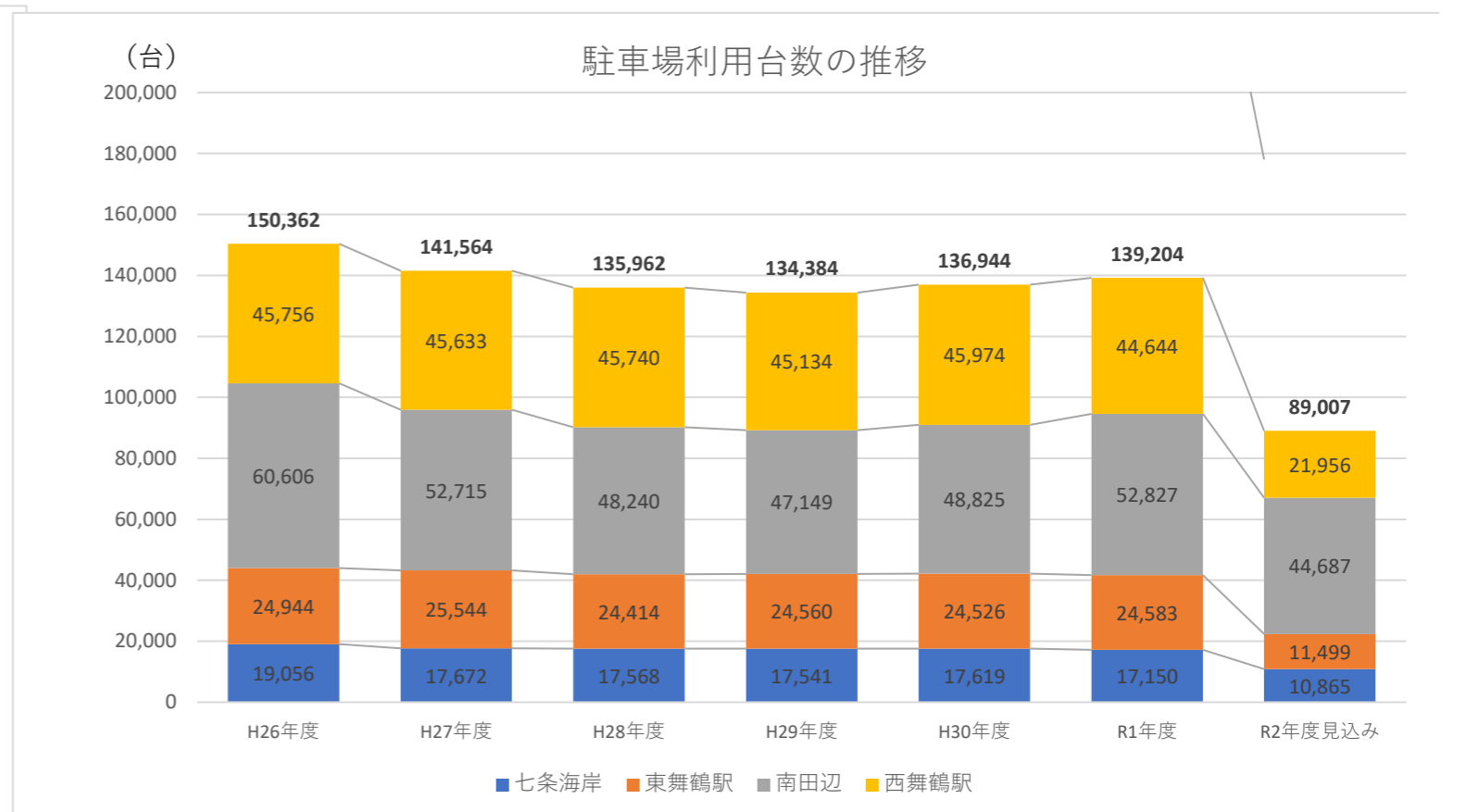
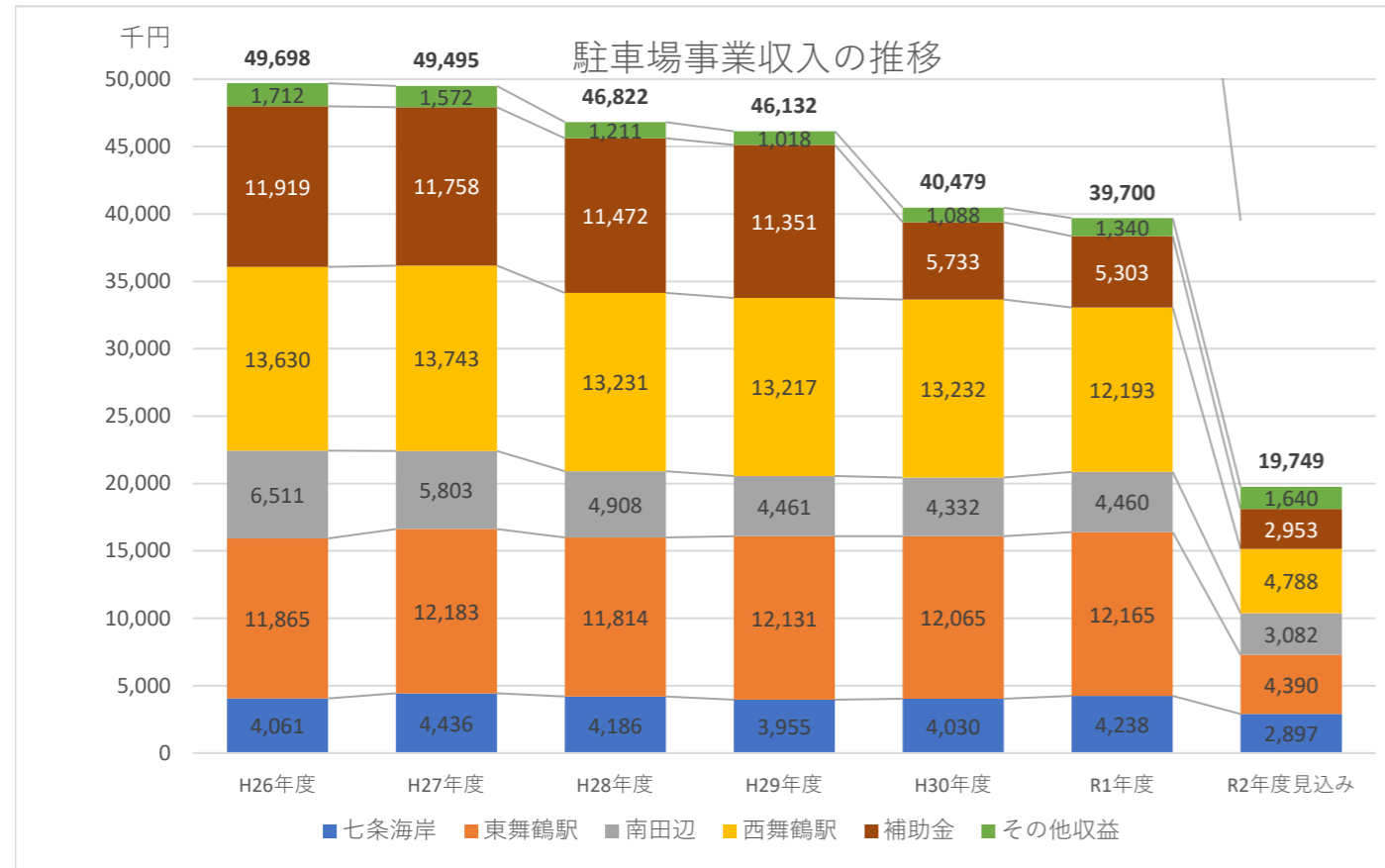
駐車場稼働率

年間駐車料収入 ÷ 収容可能区画がフル稼働した時の収入（1,800円/区画×365日：5時～23時）

駐車場	収容台数	平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度（見込み）	
		収入	稼働率	収入	稼働率	収入	稼働率	収入	稼働率	収入	稼働率	収入	稼働率	収入	稼働率
七条海岸	84	7.4%	1.6%	8.0%	2.3%	7.6%	1.8%	7.2%	1.4%	7.3%	1.6%	7.7%	1.9%	5.2%	-0.5%
東舞鶴駅	101	17.9%	6.5%	18.4%	7.0%	17.8%	6.5%	18.3%	6.9%	18.2%	6.8%	18.3%	7.0%	6.6%	-4.7%
南田辺	71	14.0%		12.4%		10.5%		9.6%		9.3%		9.6%		6.6%	
西舞鶴駅	123	16.9%		17.0%		16.4%		16.4%		16.4%		15.1%		5.9%	
計	379	14.5%	10.2%	14.5%	10.2%	13.7%	9.4%	13.6%	9.3%	13.5%	9.2%	13.3%	9.0%	6.1%	1.8%

料金以外の収入をを区画数で按分

駐車場	収容台数	平成26年度		平成27年度		平成28年度		平成29年度		平成30年度		令和元年度		令和2年度（見込み）	
		13,631,000	按分後	13,330,587	按分後	12,682,730	按分後	12,369,347	按分後	6,820,667	按分後	6,642,823	按分後	4,592,620	按分後
七条海岸	84	3,021,119	7,082,459	2,954,536	7,390,506	2,810,948	6,997,268	2,741,491	6,696,121	1,511,705	5,541,595	1,472,288	5,710,518	1,017,889	3,914,889
東舞鶴駅	101	3,632,536	15,497,536	3,552,478	15,735,098	3,379,830	15,194,030	3,296,317	15,427,047	1,817,645	13,882,205	1,770,251	13,935,471	1,223,891	5,614,201
南田辺	71	2,553,565	9,064,455	2,497,287	8,300,537	2,375,920	7,284,080	2,317,213	6,777,783	1,277,750	5,609,990	1,244,434	5,704,754	860,359	3,942,129
西舞鶴駅	123	4,423,781	18,053,301	4,326,285	18,069,095	4,116,031	17,347,111	4,014,326	17,231,356	2,213,567	15,445,157	2,155,850	14,349,110	1,490,481	6,278,261
計	379	13,631,000	49,697,750	13,330,587	49,495,237	12,682,730	46,822,490	12,369,347	46,132,307	6,820,667	40,478,947	6,642,823	39,699,853	4,592,620	19,749,480



令和元年度利用状況

	収容台数	利用台数	収入
七条海岸	84	17,150	4,238,230
東舞鶴駅	101	24,583	12,165,220
南田辺	71	52,827	4,460,320
西舞鶴駅	123	44,644	12,193,260
旧市民会館	61	20,095	5,957,862



商工観光センター	43	14,122	0
----------	----	--------	---

借地料

七条海岸 3,166,812

東舞鶴駅 7,533,100

10,699,912

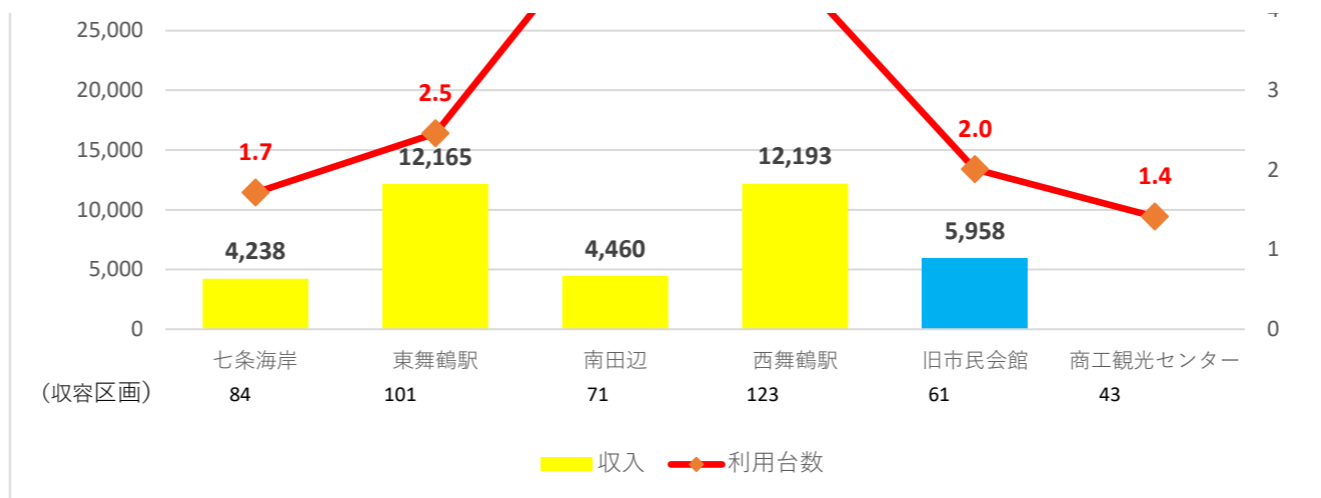
50,455

120,448

62,821

99,132

97,670



令和2年度利用状況

	収容台数	利用台数	収入
七条海岸	84	10,865	2,897,000
東舞鶴駅	101	11,499	4,390,310
南田辺	71	44,687	3,081,770
西舞鶴駅	123	21,956	4,787,780
旧市民会館	61	18,719	5,870,900
商工観光センター	43	10,911	0

借地料

七条海岸 3,166,812

東舞鶴駅 7,533,100

10,699,912

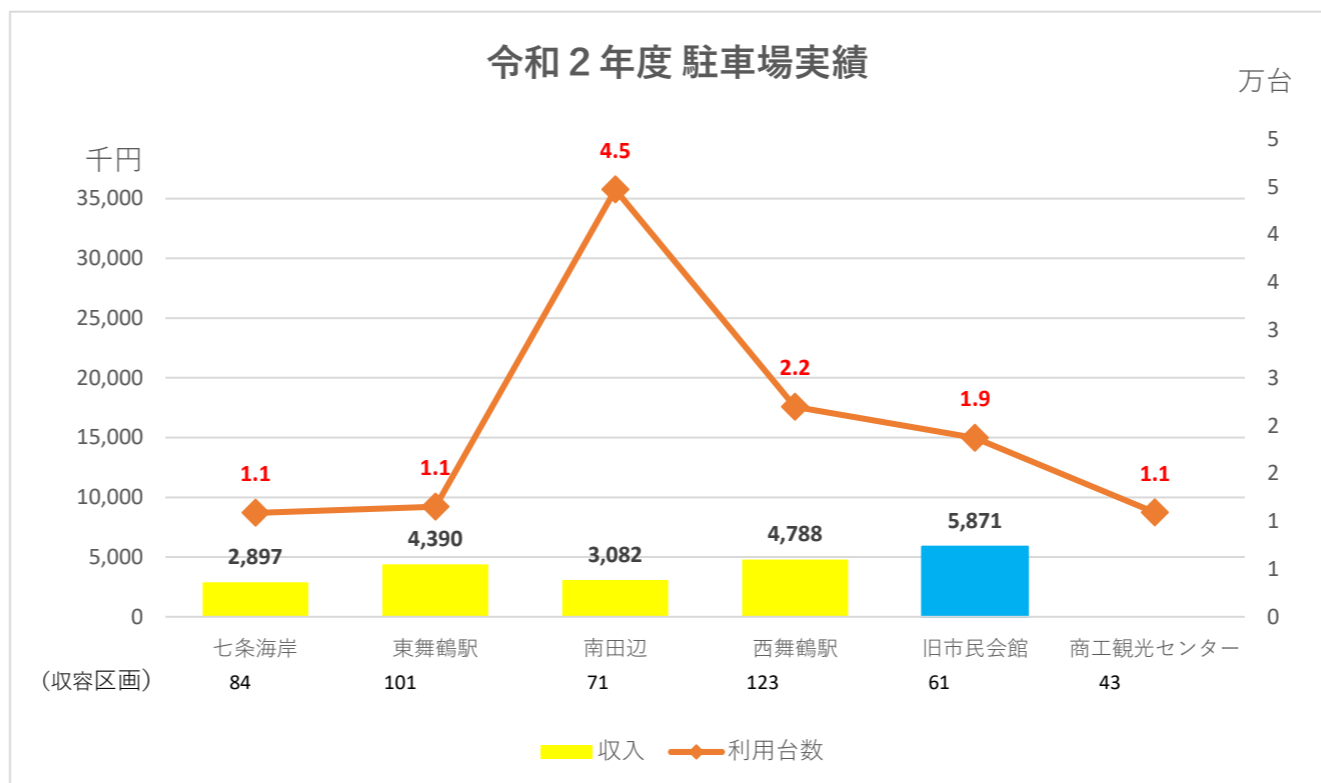
34,488

43,468

43,405

38,925

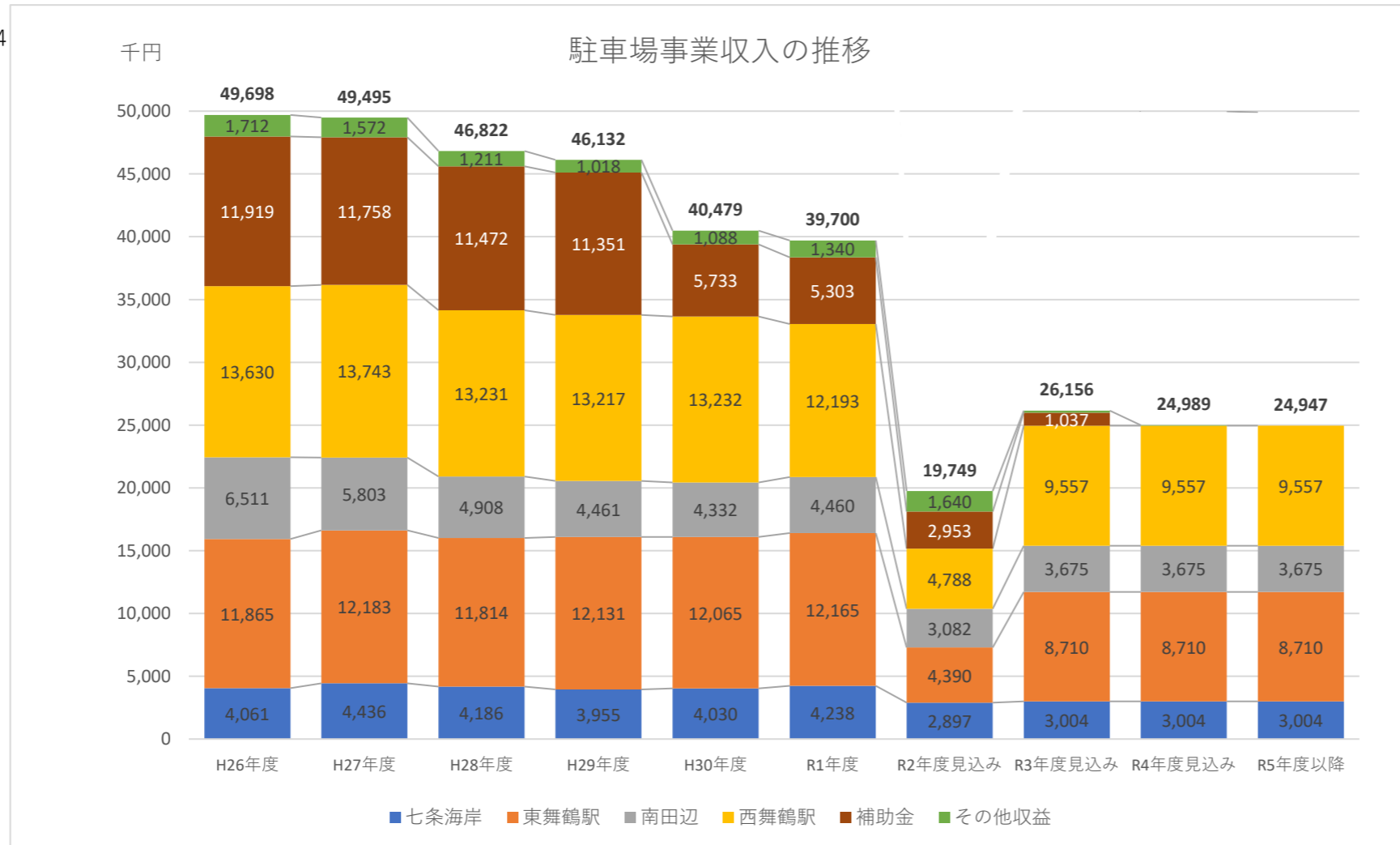
96,244



R3年度見込 R3年度以降 R4年度見込 R4年度見込 R5年度以降 R5年度以降見込み

収入	利用台数	収入	利用台数	収入	利用台数
3,003,834	15,991	3,003,834	15,991	3,003,834	15,991
8,710,374	22,286	8,710,374	22,286	8,710,374	22,286
3,675,489	46,554	3,675,489	46,554	3,675,489	46,554
9,557,378	40,932	9,557,378	40,932	9,557,378	40,932
#####	125,763	24,947,076	125,763	24,947,076	125,763
1,036,945					
171,960		42,000			
#####	125,763	24,989,076	125,763	24,947,076	125,763
26,156		24,989		24,947	
19,009,431					
45,198,600					
64,208,031					

45,387,764



駐車場利用台数の推移

(千台)

